

ПАО «ФОСАГРО» // PJSC PHOSAGRO

ФосАгро – лидер по суммарным поставкам всех видов минеральных удобрений для российских аграриев. Компания располагает горнодобывающими и перерабатывающими предприятиями в городах: Кировске (Мурманская обл.), Балакове (Саратовская обл.), Череповце (Вологодская обл.), Волхове (Ленинградская обл.). Имеет собственную логистическую инфраструктуру, крупнейшую в стране сеть дистрибуции минеральных удобрений и кормовых фосфатов, единственный в России и ведущий в Европе профильный научно-исследовательский институт по удобрениям и инсектофунгицидам – НИУИФ им. Я. В. Самойлова.

Численность персонала – более 22 тыс. чел.



**РЫБНИКОВ
МИХАИЛ
КОНСТАНТИНОВИЧ**
Генеральный директор

**MIKHAIL
RYBNIKOV**
CEO

PhosAgro is the leader in the total supply of all types of mineral fertilizers for Russian farmers. PhosAgro includes mining and processing assets in Kirovsk (Murmansk Region), Balakovo (Saratov Region), Cherepovets (Vologda Region) and Volkhov (Leningrad Region). It has its own logistics infrastructure, the country's largest distribution network of mineral fertilizers and feed phosphates, the only one in Russia and the leading one in Europe Samoilov Scientific Research Institute for Fertilizers and Insectofungicides.

More than 22 thousand employees.

Для Группы «ФосАгро» вопросы устойчивого развития, управления ESG-рисками являются одними из ключевых. В основу стратегии и бизнес-модели Группы «ФосАгро» положены принципы устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса, которые являются приоритетом Стратегии-2025. Компания привержена достижению ЦУР ООН – 2030 и вносит вклад в достижение национальных целей развития России. Сегодня компания напрямую способствует достижению 11 целей устойчивого развития ООН, являясь одной из 37 компаний – лидеров Глобального договора ООН.

В Стратегии развития компании до 2025 г. закреплены положения, обеспечивающие неуклонное соблюдение требований в области экологической и социальной ответственности, корпоративного управления и минимизации воздействия деятельности предприятий компании на окружающую среду на всём протяжении жизненного цикла продукции – от руды до продуктов питания.

Представители компании входят в состав рабочих и экспертных групп по линии ООН по вопросам, связанным с изменением климата, устойчивым водопользованием, устойчивым сельским хозяйством и противодействием деградации почв, являются активными участниками международного сотрудничества в интересах устойчивого развития.

ФосАгро – участник социальной хартии российского бизнеса, поддерживает и продвигает ответственный подход в области корпоративного управления и активно работает на платформе Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) в комитетах и иных рабочих органах Союза.

Начиная с 2020 г. под эгидой Комитета РСПП по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию, при поддержке ФосАгро и методологическом сопровождении аудиторско-консалтинговой компании «Технологии Доверия» (ТеДо) был создан инструмент независимой оценки раскрываемой информации об интеграции ЦУР ООН в деятельность компаний – «Рейтинг раскрытия информации по ЦУР». Рейтинг отражает анализ зрелости внедрения ЦУР ООН в деятельность компаний и представления тематики целей в нефинансовой отчётности и публичных коммуникациях компаний. За несколько циклов оценки «Рейтинг раскрытия информации по ЦУР» эффективно встроился в линейку инструментов РСПП по оценке деятельности компаний в области устойчивого развития.

Начиная с 2020 г. ФосАгро активно развивает инструменты оценки деятельности контрагентов по вопросам устойчивого развития (экологические, социальные аспекты, качество, корпоративное управление и др.).

ФосАгро первой в России прошла оценку соответствия минеральных удобрений требованиям национального стандарта – «ГОСТ Р 58658–2019. Продукция сельскохозяйственная, сырьё и продовольствие с улучшенными экологическими характеристиками. Удобрения минеральные. Общие технические условия», регламентирующего самые жёсткие в мире ограничения на содержание тяжёлых металлов и мышьяка, что позволяет компании использовать соответствующую экомаркировку.

Кроме того, ФосАгро первой в российской отрасли минеральных удобрений получила сертификат на соответствие своей продукции стандарту Экологического союза и право использовать признанную на международном уровне экомаркировку «Листок жизни», что является ещё одним независимым подтверждением экоэффективности минеральных удобрений компании.

На протяжении всей своей истории компания направляет инвестиции на создание благоприятной среды в регионах присутствия и формирование устойчивости в цепочке создания стоимости. Социальные и экологические инициативы компании создают возможности в регионах для активного развития школьного образования, здорового образа жизни, привлекательную среду

Основные корпоративные программы и системы мер в контексте устойчивого развития, его ESG-факторов, направленные на достижение задач нацпроектов и ЦУР ООН – 2030

ПРОГРАММЫ (ПРОЕКТЫ, СИСТЕМЫ МЕР)	СООТВЕТСТВИЕ (ДОСТИЖЕНИЕ)	
	НАЦПРОЕКТЫ РОССИИ	ЦУР ООН – 2030
E – ENVIRONMENT – ЭКОЛОГИЯ		
<ul style="list-style-type: none"> – «Чистый воздух» – программа по снижению уровня загрязнения атмосферы г. Череповца и оздоровления окружающей среды – Стационарный пост мониторинга качества атмосферного воздуха в г. Волхове – Мероприятия по техническому перевооружению производств – Мероприятия по низкоуглеродному переходу с учётом анализа рисков – Программа повышения энергоэффективности – Комплексная программа оптимизации водопользования в условиях модернизации производства 2020–2025 гг. – Проекты в области обращения с отходами – Комплексная программа сохранения биоразнообразия – Программа воспроизводства биологических ресурсов 	<p>Экология Жильё и городская среда Цифровая экономика</p>	
S – SOCIAL – СОЦИАЛЬНЫЕ		
<ul style="list-style-type: none"> – Проекты и программы в области охраны труда и безопасности: по цифровизации, мотивации, безопасности на транспорте, «трансформация культуры безопасности» – Программы социальной поддержки, охраны труда, здоровья и здорового образа жизни, развития и обучения персонала – «ФосАгро – Старт» – «Наставничество» – «Наши любимые города» – «ФосАгро школа» – Проект ДРОЗД «Детям России Образование, Здоровье, Духовность» – Программа «Духовное возрождение» – Проект «Связь поколений» – Волонтерские проекты 	<p>Образование Жильё и городская среда Здравоохранение Наука и университеты Демография Производительность труда</p>	
G – GOVERNANCE – УПРАВЛЕНИЕ		
<ul style="list-style-type: none"> – Климатическая стратегия ФосАгро – Водная стратегия ФосАгро – Корпоративные политики в области устойчивого развития: Политика в области охраны окружающей среды, Политика в области промышленной безопасности и охраны труда, Политика управления персоналом, Политика в области управления внешними социальными программами, Антикоррупционная политика, Заявление о политике в области промышленной безопасности, Кодекс этики, Кодекс корпоративного управления, Кодекс поведения контрагента 	<p>Цифровая экономика Экология</p>	

для малого бизнеса, развивают инфраструктурные проекты, способствующие развитию туризма.

ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

Повышение эффективности процессов производства, внедрение принципов циркулярной экономики, прозрачность в отношении экологической и социальной ответственности являются ключевыми приоритетами компании и закреплены в комплексе Политик и внутренних документов ФосАгро в области устойчивого развития.

Среди экологических аспектов: бережное отношение к окружающей среде, минимизация воздействия производства на экосистемы, принятие мер по сохранению климата и ресурсосбережению.

В декабре 2020 г. совет директоров утвердил климатическую стратегию ФосАгро – системный документ климатической политики компании в условиях нарастания климатических изменений и неопределённости. За основу был определён план низкоуглеродного перехода. Цели стратегии:

- минимизация выбросов парниковых газов при увеличении производства продукции;
- повышение энергетической и экологической эффективности основных технологических процессов;

- снижение энерго- и углеродоёмкости выпускаемой продукции;
- выход на новые, формирующиеся рынки «зелёной» продукции;
- сохранение и расширение существующих рыночных ниш за счёт обеспечения конкурентоспособности продукции ФосАгро по уровню их энерго- и углеродоёмкости.

В рамках климатической стратегии компании реализуется программа повышения энергоэффективности, которая включает перечни мероприятий по каждой производственной площадке и интегрирована с инвестиционными проектами развития производства. Это позволяет достигать более комплексного эффекта, а именно повышения ресурсоэффективности наряду с энергоэффективностью. Например, повышая эффективность в части водопользования, за счёт достижения замкнутости водооборотного цикла.

Строительство утилизационной ТЭЦ (УТЭЦ) в Волховском филиале АО «Апатит». Проект стал составной частью большой инвестиционной программы по развитию мощностей Волховского производственного комплекса. Итогом реализации инвестпрограммы стоимостью 34 млрд руб. стали полная модернизация действующих производств и создание новых производственных мощностей на основе наилучших доступных технологий.





Компанией был реализован комплекс мероприятий по минимизации воздействия на окружающую среду – организована бессточная схема водоснабжения, применено энергоэффективное оборудование, обеспечено использование вторичных ресурсов. Одними из важных мероприятий являются завершение строительства утилизационной УТЭЦ Волховского филиала АО «Апатит» с высокоэффективной электрической турбиной мощностью 34 МВт и системой водоподготовки.

Повышение энергоэффективности и самообеспеченности электроэнергией является одним из стратегических приоритетов компании. На протяжении ряда лет компания демонстрирует положительную динамику в показателях суммарного удельного потребления энергии. При этом следует отметить, что в 2022 г. обеспеченность деятельности производственных активов электроэнергией собственного производства составила 42,9%, что на 2,6% больше, чем в 2021 г.

В этих условиях реализация проекта строительства УТЭЦ на площадке Волховского филиала является стратегическим для компании проектом. Предусматривается сокращение затрат на покупку электроэнергии благодаря утилизации технологического пара от нового производства серной кислоты на УТЭЦ Волховского филиала АО «Апатит». Таким образом, выполняется задача по обеспечению всех потребителей производственного комплекса паром, а также значительное сокращение потребности в покупке электроэнергии от внешних энергосбытовых организаций, что в том числе позволит сократить выбросы парниковых газов.

Компания приступила к реализации проекта в 2019 г., а в 2022 г. проект был полностью завершён. Суммарный объём инвестированных средств превышает 3 млрд руб.

Реализация сопровождалась внедрением ряда инновационных технических решений. Среди них:

- применены градирни с металлическим сборным бассейном, поднятым над землёй, что позволяет контролировать его целостность и не допускать скрытых утечек воды в грунт;
- применён эффективный турбогенератор, использующий менее 5 Гкал тепла на производство 1 МВт электрической мощности;
- в системе водоподготовки использованы современные технологии очистки воды с применением систем обратного осмоса;
- генерируемая на УТЭЦ электрическая энергия распределяется через вновь построенное ГПП, оборудование которого позволяет работать как параллельно с сетью, так и в режиме «острова»;
- реконструируется система сбора и очистки промышленного ливневого стока, включающая в себя узел доочистки до качества подпиточной воды водооборотного цикла. Данное решение позволяет обеспечить водой УТЭЦ и производство серной кислоты при сохранении замкнутого водооборотного цикла всего предприятия, исключая сброс сточных вод в водные объекты.

Основные результаты

- Вклад в достижение стратегических целей развития компании до 2025 г.;
- сокращение затрат на покупку электроэнергии: согласно прогнозу на 2023 г., ожидаемая выработка электроэнергии составит 249 млн кВтч, из них 205 млн кВтч за счёт утилизации пара сернокислотного производства;
- повышение эффективности использования ресурсов: утилизация вторичного пара сернокислотного производства, обеспечение реализации инициатив в рамках инвестиционной программы;
- сокращение выбросов парниковых газов: утилизация пара на УТЭЦ позволяет не допустить выбросы 213 тыс. т CO₂-экв. в год;
- рост культуры производства, реализация инициатив, способствующих развитию элементов циркулярной экономики.

В 2022 г. проект отмечен на ежегодном Всероссийском конкурсе «Надёжный партнёр – Экология». Компания стала первой в номинации «Лучший проект в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности».

СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ ФОСАГРО

Основа стратегии социальных инвестиций ФосАгро – долгосрочные программы социально-экономического развития регионов, городов и сельских поселений, где ведут свою деятельность основные предприятия компании.

При реализации проектов уделяется особое внимание:

- уважению интересов всех заинтересованных сторон и открытому взаимодействию с ними;
- инвестициям в социальную сферу и развитие инфраструктуры;
- благотворительной поддержке населения и местных сообществ;
- повышению образовательного потенциала регионов, поддержке спорта и здорового образа жизни.

Важным фактором является историческая преемственность: в Группе «ФосАгро» сложилась многолетняя традиция успешного взаимодействия по вопросам устойчивого развития с регионами присутствия. Многие аспекты этого взаимодействия имеют глубокие исторические корни, опираются на сложившуюся практику ответственного ведения бизнеса промышленными предприятиями и в то же время соответствуют вызовам сегодняшнего дня и актуальным ожиданиям заинтересованных сторон.

Ключевыми направлениями социальных инвестиций определены: образование, спорт и здоровый образ жизни, социальная сфера, медицина и здравоохранение.

Все программы и инициативы в области социальных инвестиций реализуются в соответствии с целями и задачами, установленными Стратегией развития ФосАгро до 2025 г.

Для оценки социальных проектов разработаны комплексные критерии, которые позволяют качественно и количественно оценить достижения, скорректировать план действий, наметить направления для дальнейшего развития.

Примером социальных инвестиций компании в образование служат партнёрство с вузами и профориентационные проекты для молодёжи.

«ФосАгро-школы» – профориентационный проект, реализуется с 2013 г. по настоящее время.

Цель проекта – создание условий для ранней профориентации и профориентации школьников, их мотивации в выборе профессии инженерного профиля и получения необходимых углублённых знаний предметов естественно-научной направленности и точных наук.

На первом этапе проект назывался «ФосАгро-классы», компания фокусировалась на модернизации и формировании современной материально-технической базы школ. Были оборудованы

кабинеты, в которых проводились занятия по профильным предметам, установлены интерактивные доски, мультимедийная аппаратура, закуплены планшеты и т.д. Для учащихся «ФосАгро-классов» была введена комплексная профориентационная программа, учителя прошли курсы повышения квалификации, для проведения ряда уроков и лекций в школы приглашаются педагоги профильных вузов. Для учащихся проводятся специализированные фестивали и семинары, экскурсии на предприятия и в университеты.

В 2018 г. проект «ФосАгро-классы» был признан успешным, его цели и задачи были расширены, функционально в периметр проекта были включены не только выпускные, но и все классы подшефных школ. Проект получил новое название «ФосАгро-школы».

В 2019 г. образовательная программа достигла знакового рубежа – первые выпускники «ФосАгро-классов», те, кто поступил в них в момент старта программы в 2013 г., окончили высшие учебные заведения и начали карьеру на предприятиях Группы «ФосАгро».

С 2019 г. 83 участника программы «ФосАгро-класс», окончившие профильные университеты, были приняты на работу в подразделения ФосАгро, из них в 2022 г. – 30 человек. Выпускники высших учебных заведений приняты на инженерные должности. Ожидается, что в 2023 г. порядка 34 выпускников «ФосАгро-классов» трудоустроятся на предприятия ФосАгро, а до 2025 г. – ещё более 100 человек.

С 2013 г. объём инвестиций в проект составил более 800 млн руб., из них около 600 млн выделено на ремонты и оборудование школ. В 2022 г. финансирование проекта увеличено в 2,5 раза. В «ФосАгро-школах» развивается инфраструктура учебных и научно-исследовательских аудиторий и лабораторий, реализуются проекты профориентации, позволяющие школьникам, педагогам и родителям лучше узнать Группу «ФосАгро» и её корпоративную культуру.

Среди выпускников «ФосАгро-школ» 2022 г. к учёбе в университетах уже приступили свыше 100 выпускников (в том числе 25 студентов в Санкт-Петербургском горном университете, наиболее востребованном среди учащихся).

Всего начиная с 2015 г. в высшие учебные заведения поступили более 900 выпускников профильных классов. При этом с каждым годом растёт их интерес к техническим специальностям.

Количество школьников, охваченных программой, – порядка 5,9 тыс., соответственно, родителей – более 10 тыс. человек, преподавателей школ – 360 человек.

Реализация проектов: «ФосАгро-классы» и «ФосАгро-школы» – это инвестиции компании в будущее поколения.

Проект «Колледж-класс» запущен в 2020 г. в соответствии с трёхсторонним соглашением между ФосАгро, МБОУ СОШ № 102 Воронежа и Воронежским ГАУ. Целевая аудитория – учащиеся 10–11-х классов воронежской школы № 102. В 2020 г. в 10-й класс были приняты первые ученики.

При содействии компании в 2021 г. было приобретено оборудование для исследовательской деятельности на общую сумму 456 тыс. руб.

В 2022 г. состоялся первый выпуск школьников первого «Колледж-класса».

Планируется как отслеживать результаты поступления выпускников в профильные вузы, так и сопровождать студентов первого курса.

Профессиональные колледжи. У ФосАгро два подшефных профессиональных колледжа: Череповецкий химико-технологический колледж (ЧХТК) в г. Череповце и Кировский филиал МАГУ, которые нацелены на подготовку кадров химической и горно-добывающей промышленности, и 24 университета-партнёра. По целевому направлению компании в вузах сегодня обучается 136 студентов.

В тесном взаимодействии с региональными властями Вологодской и Мурманской областей ФосАгро развивает профессиональные колледжи. Инвестиции ФосАгро в развитие учреждений профессионального образования превысили 1,2 млрд руб.

ЧХТК осуществляет подготовку специалистов по ряду профессий, востребованных в химическом производстве: 768 студентов, 5 специальностей плюс 3 профессии.

Самые популярные у абитуриентов направления: «Автоматизация технологических процессов производств», «Техническая эксплуатация электрического и электромеханического оборудования», «Химическая технология неорганических веществ».

На производственной площадке в г. Череповце создан химико-технологический полигон, на котором студенты колледжа отработывают навыки будущей профессии. В состав полигона входят 10 учебно-производственных комплексов и около 150 единиц современного оборудования для подготовки студентов химических специальностей.

Более половины выпускников колледжа по специальностям химической направленности трудоустраиваются на предприятия ФосАгро.

В 2022 г. в рамках реализации федерального проекта «Профессионалитет» между компанией, департаментом образования Вологодской области и ЧХТК подписано трёхстороннее соглашение. На базе колледжа в 2022 г. создан образовательно-производственный центр «Химическая промышленность».

На эти цели колледж при поддержке компании и Правительства Вологодской области получил грант Министерства просвещения РФ. Благодаря трёхстороннему партнёрству в ЧХТК проводится модернизация материально-технической базы в семи учебно-производственных мастерских и лабораторий, оснащение их высокотехнологичным оборудованием, внедряется блок профессионального обучения, подготовки и переподготовки кадров, разработанный по заказу компании.

Начиная с 2019 г. ФосАгро оказывает поддержку развитию профессионального образования в сфере АПК.

Образовательный центр для АПК. В 2020 г. ФосАгро совместно с компанией «Иннопрактика» открыла в РГАУ МСХА им. К. А. Тимирязева научно-практический образовательный центр подготовки высококвалифицированных кадров для АПК. Для слушателей центра был разработан специальный онлайн-цикл «ФосАгро: От руды до еды», составленный из 130 лекций о современных эффективных системах минерального питания растений.

Авторами учебного курса стали специалисты ФосАгро, «Иннопрактики», эксперты РАН, преподаватели РГАУ-МСХА им. К. А. Тимирязева и Кубанского государственного аграрного университета.

Сегодня образовательные центры ФосАгро действуют в 11 аграрных вузах страны.

Образовательная программа «ФосАгро: От руды до еды» представлена в 35 аграрных вузах страны. К 2024 г. образовательная программа будет внедрена в 45 аграрных вузах, количество слушателей возрастёт до 15 тыс. человек в год. Одним из важных направлений являются внутрикорпоративные программы.

«ФосАгро – Старт» – программа, нацеленная на адаптацию, закрепление на производстве и профессиональное развитие вчерашних выпускников вузов. Программа действует с 2012 г., и за это время её участниками стали более 470 человек. За последние 3 года на реализацию программы было направлено 190 млн руб.

ФосАгро в 2022 г. вошла в группу «А» ESG-индексов РСПП по устойчивому развитию «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития», в числе лидеров «Рейтинга раскрытия информации по ЦУР».

